

**Statuten
der Accelleron Industries AG
(Accelleron Industries SA)
(Accelleron Industries Ltd)**

**Articles of Association
of Accelleron Industries AG
(Accelleron Industries SA)
(Accelleron Industries Ltd)**



Abschnitt 1

Firma, Sitz, Dauer und Zweck der Gesellschaft

Artikel 1

¹ Unter der Firma

Firma, Sitz,
Dauer

**Accelleron Industries AG (Accelleron Industries SA)
(Accelleron Industries Ltd)**

besteht eine Aktiengesellschaft gemäss den Bestimmungen des Schweizerischen Obligationenrechts (das **OR**) mit Sitz in Baden, Kanton Aargau (die **Gesellschaft**).

² Die Dauer der Gesellschaft ist unbeschränkt.

Artikel 2

¹ Zweck der Gesellschaft ist der Erwerb, das Halten, die Verwaltung, die Verwertung und die Veräusserung von in- und ausländischen Beteiligungen, ob direkt oder indirekt, unter anderem an Unternehmen, die insbesondere in den Bereichen Design, Entwicklung, Herstellung, Vertrieb, Wartung und Service von Turboladern und Turbocharging-Systemen sowie auf dem Gebiet der digitalen Produkte und Dienstleistungen sowie Software tätig sind, sowie die Erbringung von Dienstleistungen, intern oder für andere Tochtergesellschaften des Konzerns, zu der die Gesellschaft gehört.

Zweck

Section 1

Name, Place of Incorporation, Duration and Purpose of the Company

Article 1

¹ Under the name

Name, Place of
Incorporation,
Duration

**Accelleron Industries AG (Accelleron Industries SA)
(Accelleron Industries Ltd)**

shall exist a corporation pursuant to the provisions of the Swiss Code of Obligations (the **CO**) with its registered office in Baden, canton of Aargau (the **Company**).

² The duration of the Company shall be unlimited.

Article 2

¹ The purpose of the Company is to acquire, hold, manage, exploit and sell, whether directly or indirectly, interests in participations in Switzerland and abroad, inter alia in companies active among other things in the design, development, manufacturing, sales, maintenance and servicing of turbochargers and turbocharging systems as well as in the area of digital products and services as well as software, as well as to provide services internally or to other subsidiaries of the group to which the Company belongs.

Purpose



² Die Gesellschaft kann Zweigniederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland errichten und sich an anderen Unternehmen im In- und Ausland beteiligen.

³ Die Gesellschaft kann Grundstücke und Immaterialgüterrechte im In- und Ausland erwerben, halten, verwalten, belasten, verwerten und veräussern.

⁴ Die Gesellschaft kann ihren direkten oder indirekten Tochtergesellschaften direkte oder indirekte Finanzierungen gewähren, für eigene Verbindlichkeiten sowie solche von direkten oder indirekten Tochtergesellschaften Sicherheiten aller Art stellen, einschliesslich mittels Pfandrechten an oder fiduziarischen Übereignungen oder Abtretungen von Aktiven der Gesellschaft, oder Garantien stellen, Bürgschaften eingehen oder auf andere Weise Verpflichtungen dieser anderen Gesellschaften absichern oder garantieren, ob entgeltlich oder nicht. Weiter kann sie mit den oben genannten Gesellschaften einen Liquiditätsausgleich/Konzentration der Nettoliquidität (Cash Pooling) betreiben oder sich einem solchen anschliessen, inklusive periodischem Kontoausgleich (Balancing). Dies auch ohne Gegenleistung, unter Vorzugskonditionen, ohne Zins und unter Eingehung von Klumpenrisiken.

⁵ Die Gesellschaft kann alle kommerziellen, finanziellen und anderen Tätigkeiten ausüben, die geeignet erscheinen, den Zweck der Gesellschaft zu fördern oder dienlich sind, oder die mit diesem zusammenhängen.

² The Company may open branch offices and subsidiaries in Switzerland and abroad and acquire participations in other companies in Switzerland and abroad.

³ The Company may acquire, hold, manage, mortgage, exploit and sell real estate and intellectual property rights in Switzerland and abroad.

⁴ The Company may directly or indirectly provide funds to its direct or indirect subsidiaries, provide any kind of collaterals for its own liabilities and liabilities of its direct and indirect subsidiaries, including pledges or fiduciary transfers or fiduciary assignments of assets of the Company, or provide guarantees, enter into securities, or otherwise secure or guarantee liabilities of the Company or these other companies, whether for consideration or not. Further, the Company may operate a liquidity balancing/concentration of net liquidity (cash pooling) together with the above mentioned companies, or participate in such cash pooling, including periodical balancing of the account (balancing). This also against no consideration, on preferential terms, without interest and by taking cluster risks.

⁵ The Company may engage in any commercial, financial and other activities which are suitable to promote or favor the purpose of the Company or which are related to its purpose.



Abschnitt 2*Aktienkapital, Aktienbuch, Form der Aktien***Artikel 3**

Aktienkapital

¹ Das Aktienkapital der Gesellschaft beträgt CHF 945'000 und ist eingeteilt in 94'500'000 voll liberierte Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.01.

Artikel 4

Bedingtes Aktienkapital für aktiengebundene Finanzinstrumente

¹ Das Aktienkapital kann sich durch Ausgabe von höchstens 6'615'000 voll zu liberierenden Namenaktien im Nennwert von je CHF 0.01 um höchstens CHF 66'150 erhöhen, durch freiwillige oder obligatorische Ausübung von Wandel und/oder Optionsrechten, welche in Verbindung mit neu auszugebenden oder bereits ausgegebenen Anlehensobligationen oder anderen Finanzinstrumenten, einschliesslich Darlehen, der Gesellschaft oder einer ihrer Konzerngesellschaften ausgegeben werden. Bei der Ausgabe von Anlehensobligationen oder anderen Finanzinstrumenten, mit denen Wandel- und/oder Optionsrechte verbunden sind, oder bei der Ausgabe von Optionsrechten ist das Bezugsrecht der Aktionäre ausgeschlossen. Zum Bezug der neuen Aktien sind die jeweiligen Inhaber von Wandel- und/oder Optionsrechten berechtigt. Die Wandel- und/oder Optionsbedingungen sind durch den Verwaltungsrat festzulegen.

² Der Erwerb von Aktien durch die Ausübung von Wandel- und/oder Optionsrechten sowie jede nachfolgende Übertragung der Aktien unterliegen den Beschränkungen von Art. 8 dieser Statuten.

Section 2*Share Capital, Share Register, Form of Shares***Article 3**

Share Capital

¹ The share capital of the Company is CHF 945,000 and is divided into 94,500,000 fully paid in registered shares with a par value of CHF 0.01 each.

Article 4

Conditional Share Capital for equity-linked financial instruments

¹ The share capital may be increased in an amount not to exceed CHF 66,150 through the issuance of up to 6,615,000 fully paid registered shares with a par value of CHF 0.01 per share through the voluntary or mandatory exercise of conversion rights and/or warrants granted in connection with the newly or already issued bonds or other financial instruments, including loans, by the Company or one of its group companies. The preemptive rights of the shareholders shall be excluded in connection with the issuance of convertible or warrant-bearing bonds or other financial instruments or the grant of warrant rights. The then current owners of conversion rights and/or warrants shall be entitled to subscribe for the new shares. The conditions of the conversion rights and/or warrants shall be determined by the Board of Directors.

² The acquisition of shares through the exercise of conversion rights and/or warrants and each subsequent transfer of the shares shall be subject to the restrictions of Art. 8 of these Articles of Association.



³ Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, bei der Ausgabe von Anleiheobligationen oder anderen Finanzinstrumenten der Gesellschaft oder einer ihrer Konzerngesellschaften, mit denen Wandel- und/oder Optionsrechte verbunden sind, das Vorwegzeichnungsrecht der Aktionäre zu beschränken oder aufzuheben, falls solche Anleiheobligationen oder andere Finanzinstrumente zum Zwecke der Finanzierung oder Refinanzierung der Übernahme von Unternehmen, Unternehmensteilen, Beteiligungen oder von neuen Investitionsvorhaben der Gesellschaft oder ihrer Konzerngesellschaften, einschliesslich dem Erwerb von Produkten, Immaterialgüterrechten, oder Lizenzen oder der Begebung auf nationalen oder internationalen Kapitalmärkten ausgegeben werden. Wird das Vorwegzeichnungsrecht durch Beschluss des Verwaltungsrates aufgehoben, gilt Folgendes: Die Anleiheobligationen oder anderen Finanzinstrumente sind zu den jeweiligen Marktbedingungen auszugeben, und die Ausgabe neuer Aktien erfolgt zu Marktkonditionen unter angemessener Berücksichtigung des Börsenkurses der Aktien und/oder vergleichbarer Instrumente mit einem Marktpreis. Dabei dürfen Wandelrechte höchstens während 10 Jahren und Optionsrechte höchstens während 7 Jahren ab dem Zeitpunkt der betreffenden Emission ausübbar sein. Das Vorwegzeichnungsrecht kann auch indirekt gewährt werden.

³ In connection with the issuance by the Company or one of its group companies of convertible or warrant-bearing bonds or other financial instruments, the Board of Directors shall be authorized to restrict or deny the advance subscription rights of shareholders if such issuances are for the purpose of financing or refinancing the acquisition of an enterprise, parts of an enterprise, participations or new investment projects of the Company or any of its group companies, including the acquisition of products, intellectual properties or licenses or the issuance on national or international capital markets. If advance subscription rights are denied by the Board of Directors, the following shall apply: the convertible or warrant-bearing bonds or other financial instruments shall be issued at the relevant market conditions and the new shares shall be issued pursuant to the relevant market conditions taking into account the share price and/or other comparable instruments having a market price. Conversion rights may be exercised during a maximum 10-year period, and warrants may be exercised during a maximum 7-year period, in each case from the date of the respective issuance. The advance subscription rights of the shareholders may be granted indirectly.

Artikel 5

Bedingtes Aktienkapital für Mitarbeiter

¹ Das Aktienkapital kann sich durch Ausgabe von höchstens 2'835'000 voll zu liberierenden Namenaktien im Nennwert von je CHF 0.01 um höchstens CHF 28'350 erhöhen durch Ausgabe von Aktien an Mitarbeiter der Gesellschaft und ihrer Konzerngesellschaften. Das Bezugsrecht wie auch das Vorweg-

Conditional Share Capital for Employees

Article 5

¹ The share capital may be increased in an amount not to exceed CHF 28,350 through the issuance of up to 2,835,000 fully paid registered shares with a par value of CHF 0.01 per share by the issuance of new shares to employees of the Company and group companies. The preemptive and advance subscription rights of the shareholders of the Company shall thereby



zeichnungsrecht der Aktionäre der Gesellschaft sind ausgeschlossen. Die Ausgabe von Aktien oder diesbezüglichen Bezugsrechten an Mitarbeiter erfolgt gemäss einem oder mehreren vom Verwaltungsrat zu erlassenden Reglementen und unter Berücksichtigung der Leistungen, Funktionen, Verantwortungsstufen und Rentabilitätskriterien. Die Ausgabe von Aktien oder Bezugsrechten darauf an Mitarbeiter kann zu einem unter dem Börsenkurs liegenden Preis erfolgen.

² Der Erwerb von Aktien im Rahmen der Mitarbeiterbeteiligung sowie jede nachfolgende Übertragung der Aktien unterliegen den Beschränkungen von Art. 8 dieser Statuten.

Artikel 6

Genehmigtes
Aktienkapital

¹ Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, das Aktienkapital jederzeit bis zum 20. September 2024 im Maximalbetrag von CHF 94'500 durch Ausgabe von höchstens 9'450'000 vollständig zu liberierenden Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.01 zu erhöhen. Eine Erhöhung (i) auf dem Weg einer Festübernahme durch eine Bank, ein Bankenkonsortium oder Dritte und eines anschliessenden Angebots an die bisherigen Aktionäre oder Dritte (sofern die Bezugsrechte der bisherigen Aktionäre entzogen oder nicht rechtmässig ausgeübt wurden) sowie (ii) in Teilbeträgen ist zulässig.

² Der Verwaltungsrat legt den Zeitpunkt der Ausgabe, den Ausgabebetrag, die Art, wie die neuen Aktien zu liberieren sind, den Beginn der Dividendenberechtigung, die Bedingungen für die Ausübung der Bezugsrechte sowie die Zuteilung der Bezugsrechte, welche nicht ausgeübt wurden, fest. Nicht ausgeübte Bezugsrechte kann der Verwaltungsrat verfallen lassen, oder er kann diese bzw. Aktien, für welche Bezugsrechte eingeräumt, aber nicht ausgeübt werden, zu Marktkonditionen

be excluded. The shares or rights to subscribe for shares shall be issued to employees pursuant to one or more regulations to be issued by the Board of Directors, taking into account performance, functions, levels of responsibility and profitability criteria. Shares or rights to subscribe for shares may be issued to employees at a price lower than that quoted on the stock exchange.

² The acquisition of shares within the context of employee share ownership and each subsequent transfer of the shares shall be subject to the restrictions of Art. 8 of these Articles of Association.

Article 6

Authorized
Share Capital

¹ The Board of Directors shall be authorized to increase the share capital at any time until September 20, 2024, by a maximum amount of CHF 94'500 by issuing a maximum of 9,450,000 fully paid in registered shares with a nominal value of CHF 0.01 each. Increases (i) through a firm underwriting by a bank, a bank syndicate or third parties and a subsequent offer to the existing shareholders or third parties (if the s preemptive rights of the existing shareholders have been withdrawn or have not been duly exercised), and (ii) in partial amounts shall be permissible.

² The Board of Directors shall determine the date of issue, the issue price, the type of contribution, the beginning date for dividend entitlement, the conditions for the exercise of preemptive rights, and the allocation of preemptive rights that have not been exercised. The Board of Directors may permit the expiration of preemptive rights that have not been exercised, or it may place such rights or shares as to which preemptive rights



platzieren oder anderweitig im Interesse der Gesellschaft verwenden.

³ Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, die Bezugsrechte der Aktionäre in Bezug auf die unter diesem Art. 6 auszugebenden Aktien zu entziehen oder zu beschränken und einzelnen Aktionären, Dritten, der Gesellschaft oder Konzerngesellschaften zuzuweisen:

- (a) wenn der Ausgabebetrag der neuen Aktien unter Berücksichtigung des Marktpreises festgesetzt wird; oder
- (b) für die Übernahme von Unternehmen, Unternehmensanteilen oder Beteiligungen oder für die Finanzierung oder Refinanzierung solcher Transaktionen oder die Finanzierung von neuen Investitionsvorhaben der Gesellschaft oder ihrer Konzerngesellschaften, einschliesslich dem Erwerb von Produkten, Immaterialgüterrechten, oder Lizenzen; oder
- (c) zum Zwecke der Erweiterung des Aktionärskreises in bestimmten geographischen, Finanz- oder Investorenmärkten, zur Beteiligung von strategischen Partnern, oder im Zusammenhang mit der Kotierung von neuen Aktien an inländischen oder ausländischen Börsen; oder
- (d) für die Einräumung einer Mehrzuteilungsoption (*Greenshoe*) oder einer Option zur Zeichnung von zusätzlichen Aktien an die betreffenden Erstkäufer oder Festübernehmer im Rahmen einer Aktienplatzierung oder eines Aktienverkaufs; oder
- (e) für die Beteiligung von Mitgliedern des Verwaltungsrates, Mitgliedern der Geschäftsleitung, Mitarbeitern, Beauftragten, Beratern oder anderen Personen, die für die Gesellschaft oder eine ihrer Konzerngesellschaften Leistungen erbringen; oder

have been granted, but not exercised, at market conditions or may use them otherwise in the interest of the Company.

³ The Board of Directors is authorized to withdraw or restrict preemptive rights of existing shareholders with regard to shares to be issued pursuant to this Art. 6 and to allocate such rights to single shareholders, third parties, the Company or any of its group companies:

- (a) if the issue price of the new shares is determined by reference to the market price; or
- (b) for the acquisition of companies, part(s) of companies or participations, or for the financing or refinancing of any of such transactions or the financing of new investment projects of the Company or any of its group companies, including the acquisition of products, intellectual properties or licenses; or
- (c) for purposes of broadening the shareholder constituency of the Company in certain geographic, financial or investor markets, for purposes of the participation of strategic partners, or in connection with the listing of new shares on domestic or foreign stock exchanges; or
- (d) for purposes of granting an over-allotment option (*Greenshoe*) or an option to subscribe for additional shares in a placement or sale of shares to the respective initial purchaser(s) or underwriter(s); or
- (e) for the participation of members of the Board of Directors, members of the executive committee, employees, contractors, consultants, or other persons performing services for the benefit of the Company or any of its group companies; or



- (f) für eine rasche und flexible Kapitalbeschaffung, welche ohne den Ausschluss der Bezugsrechte der bisherigen Aktionäre nicht, oder nur mit grossen Umständen oder Verspätung oder zu wesentlich schlechteren Bedingungen möglich wäre.

⁴ Die Zeichnung und der Erwerb der Aktien und die weitere Übertragung der Aktien unterliegen den Übertragungsbeschränkungen gemäss Art. 8 der Statuten.

Artikel 7

Form der Aktien

¹ Die Aktien werden unter Vorbehalt der nachfolgenden Bestimmungen in Form von einfachen Wertrechten im Sinne des OR ausgegeben und als Bucheffekten geführt.

² Verfügungen über Bucheffekten, einschliesslich Bestellung von Sicherheiten, unterstehen dem Bucheffektengesetz. Werden nicht verurkundete Aktien durch Abtretung übertragen, bedarf diese zu ihrer Gültigkeit der Anzeige an die Gesellschaft.

³ Die Gesellschaft kann als Bucheffekten geführte Aktien aus dem Verwahrungssystem zurückziehen.

⁴ Der Aktionär kann von der Gesellschaft jederzeit die Ausstellung einer Bescheinigung über seine Namenaktien verlangen. Der Aktionär hat jedoch keinen Anspruch auf Druck und Auslieferung von Wertpapieren oder Umwandlung von in bestimmter Form ausgegebenen Namenaktien in eine andere Form.

⁵ Die Gesellschaft kann jederzeit Wertpapiere (Einzelurkunden, Zertifikate oder Globalurkunden) ausgeben oder Wertrechte

- (f) for raising capital in a fast and flexible manner, which would not be possible, or might only be possible with great difficulty or delays or at significantly less favorable conditions, without the exclusion of the preemptive rights of existing shareholders.

⁴ The subscription and acquisition of shares and the further transfer of the shares are subject to the transfer restrictions pursuant to Art. 8 of the Articles of Association.

Article 7

Form of Shares

¹ Subject to the following provisions, the registered shares of the Company are issued as uncertificated securities within the meaning of the CO or as intermediated securities.

² Dispositions over intermediated securities, including the provision of collateral, are subject to the Intermediated Securities Act. If shares not represented by a certificate are transferred by way of assignment, such assignment shall be valid only if notified to the Company.

³ The Company may withdraw shares held as intermediated securities from the depositary system.

⁴ The shareholder may at any time request from the Company a confirmation evidencing his registered shares. The shareholder has no right to request the printing and delivery of certificates or the conversion of registered shares issued in a certain form into another form.

⁵ The Company may at any time print and deliver certificates (individual share certificates, certificates or global certificates) or convert uncertificated securities and certificates into another



und Wertpapiere in eine andere Form umwandeln sowie ausgegebene Wertpapiere, die bei ihr eingeliefert werden, annullieren.

Artikel 8

Aktienbuch und Beschränkung der Eintragung, Nominees

¹ Die Gesellschaft führt ein Aktienbuch, in welches die Eigentümer, Nutzniesser und Nominees der Namenaktien mit Namen, Adresse und Staatsangehörigkeit (bei juristischen Personen der Sitz) eingetragen werden.

² Im Verhältnis zur Gesellschaft wird als Aktionär, Nutzniesser oder Nominee nur anerkannt, wer im Aktienbuch eingetragen ist. Die Gesellschaft anerkennt nur einen Vertreter pro Namenaktie.

³ Erwerber von Aktien werden auf Gesuch hin gegen Nachweis des Erwerbdes oder der Begründung einer Nutzniessung als Aktionär mit Stimmrecht im Aktienbuch eingetragen, falls sie ausdrücklich erklären, die Aktien in eigenem Namen und für eigene Rechnung zu halten.

⁴ Personen, die im Eintragungsgesuch nicht ausdrücklich erklären, die Aktien für eigene Rechnung zu halten (*Nominees*) werden ohne Weiteres bis maximal 3 % des im Handelsregister eingetragenen Aktienkapitals als Aktionär mit Stimmrecht im Aktienbuch eingetragen. Über diese Eintragungsgrenze hinaus werden Nominees als Aktionäre mit Stimmrecht im Aktienbuch eingetragen, wenn der betroffene Nominee die Namen, Adressen, Nationalitäten und Aktienbestände derjenigen wirtschaftlichen Berechtigten bekannt gibt, für deren Rechnung er 0.5 % oder mehr des ausstehenden Aktienkapitals hält.

form and cancel issued certificates which are returned to the Company.

Article 8

Share Register and Restrictions on Registration, Nominees

¹ The Company shall maintain a share register that lists the shareholders, usufructuaries and nominees of the registered shares with name, address and citizenship (registered office in case of a legal entity).

² In relation to the Company, only those shareholders, usufructuaries or nominees registered in the share register shall be recognized as shareholders, usufructuaries or nominees. The Company recognizes only one representative per registered share.

³ Acquirers of shares shall be registered in the share register as shareholders with voting rights upon their request if they expressly declare to have acquired these shares in their own name and for their own account.

⁴ Persons, who do not expressly declare in the registration application, to hold the shares on their own account (*Nominees*) shall be registered as shareholders with voting rights in the share register up to a maximum of 3 % of the share capital set forth in the commercial register. For any shares in excess of this registration threshold, Nominees shall be registered as shareholders with voting rights in the share register, if the concerned Nominee declares the names, addresses, nationalities and shareholdings of such beneficial owners for whose account it holds 0.5 % or more of the share capital set forth in the commercial register.



⁵ Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, mit Nominees Vereinbarungen über deren Meldepflichten abzuschliessen und im Einzelfall Ausnahmen von der Regelung im vorstehenden Abs. 4 dieses Artikels zu gewähren.

⁶ Der Verwaltungsrat kann Eintragungen im Aktienbuch mit Rückwirkung auf das Datum der Eintragung streichen, wenn diese durch falsche oder irreführende Angaben zustande gekommen sind. Er kann den betroffenen Aktionär oder Nominee vorgängig anhören. Der betroffene Aktionär oder Nominee ist über die Streichung umgehend zu informieren.

⁷ Der Verwaltungsrat trifft die zur Führung des Aktienbuches notwendigen Anordnungen und kann entsprechende Reglemente oder Richtlinien erlassen. Er kann seine Aufgaben delegieren.

⁸ Der Verwaltungsrat gibt in der Einladung zur Generalversammlung das für die Teilnahme- und Stimmberechtigung massgebende Stichdatum der Eintragung im Aktienbuch bekannt.

Abschnitt 3

Organe

Artikel 9

Die Organe der Gesellschaft sind:

- (a) die Generalversammlung;
- (b) der Verwaltungsrat;
- (c) die Revisionsstelle.

⁵ The Board of Directors is authorized to enter into agreements with Nominees regarding their notifications obligations and to grant exceptions from the provision of paragraph 4 of this article in singular cases.

⁶ The Board of Directors may cancel registrations in the share register with retroactive effect as of the date of registration if such registration was made based on false or misleading information. The Board of Directors may hear the concerned shareholder or Nominee. The relevant shareholder or Nominee shall be promptly informed of the cancellation.

⁷ The Board of Directors shall give the instructions necessary for the maintenance of the share register and may issue corresponding regulations or guidelines. The Board of Directors may delegate its duties.

⁸ The Board of Directors states in the invitation to the General Meeting the cut-off date of the registration with the share register relevant for the participation and voting rights.

Section 3

Corporate Bodies

Article 9

The Corporate Bodies are:

- (a) the General Meeting of Shareholders;
 - (b) the Board of Directors;
 - (c) the Auditors.
-

Organe

Corporate Bodies



A. Die Generalversammlung

Artikel 10

Befugnisse

Oberstes Organ der Gesellschaft ist die Generalversammlung der Aktionäre. Ihr stehen folgende unübertragbare Befugnisse zu:

- (a) die Festsetzung und Änderung der Statuten;
- (b) die Wahl und Abberufung des Präsidenten und der übrigen Mitglieder des Verwaltungsrates sowie der Mitglieder des Vergütungsausschusses;
- (c) die Wahl und Abberufung des unabhängigen Stimmrechtsvertreters;
- (d) die Wahl und Abberufung der Revisionsstelle;
- (e) die Genehmigung des Geschäfts- bzw. Lageberichtes und der Konzernrechnung
- (f) die Genehmigung der Jahresrechnung sowie die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinnes, insbesondere die Festsetzung der Dividende;
- (g) die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates sowie der Geschäftsleitung;
- (h) die Genehmigung der Vergütungen an den Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung gemäss Art. 28 der Statuten;
- (i) die Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht;
- (j) die Dekotierung der Aktien der Gesellschaft; und

A. The General Meeting of Shareholders

Article 10

Powers

The supreme body of the Company is the General Meeting. It has the following non-transferable powers:

- (a) the adoption and amendment of the Articles of Association;
- (b) the election and removal of the Chairperson, respectively, and the other members of the Board of Directors and the members of the Compensation Committee;
- (c) the election and removal of the independent voting rights representative;
- (d) the election and removal of the statutory auditors;
- (e) the approval of the annual and management report and the consolidated accounts;
- (f) the approval of the annual accounts and the resolution on the allocation of the retained earnings, and in particular the determination of the dividend;
- (g) the discharge of the members of the Board of Directors and the executive committee;
- (h) the approval of the compensation of the Board of Directors and of the executive committee according to Art. 28 of the Articles of Association;
- (i) the advisory vote on the compensation report
- (j) the delisting of the shares of the Company; and



- (k) die Beschlussfassung über die Gegenstände, die der Generalversammlung durch das Gesetz oder die Statuten vorbehalten sind.

- (k) the adaption of resolutions on matters reserved to the General Meeting by law or the Articles of Association.

Artikel 11

Einberufung
und Traktandierung

¹ Die ordentliche Versammlung findet alljährlich innerhalb sechs Monaten nach Schluss des Geschäftsjahres statt, ausserordentliche Versammlungen werden je nach Bedürfnis einberufen.

² Die Generalversammlung ist spätestens 20 Tage vor dem Versammlungstag durch Bekanntgabe im Publikationsorgan gemäss Art. 36 der Statuten einzuberufen. Die Einberufung kann zusätzlich durch Brief oder elektronischer Datenübertragung (inkl. E-Mail) an die im Aktienbuch eingetragenen Aktionäre, Nutzniesser und Nominees erfolgen. Die Einberufung erfolgt durch den Verwaltungsrat, nötigenfalls durch die Revisionsstelle.

³ Die Einberufung einer ausserordentlichen Generalversammlung kann auch von einem oder mehreren Aktionären, die zusammen mindestens 5 % des Aktienkapitals oder der Stimmen vertreten, schriftlich unter Angabe des Verhandlungsgegenstandes und des Antrages, bei Wahlen der Namen der vorgeschlagenen Kandidaten, verlangt werden.

⁴ Aktionäre, die zusammen mindestens über 0.5 % des Aktienkapitals oder der Stimmen vertreten, können die Traktandierung eines Verhandlungsgegenstandes verlangen. Dies hat mindestens 45 Tage vor der Versammlung schriftlich unter Angabe der Verhandlungsgegenstände und Anträge zu erfolgen.

Convocation
and Agenda

Article 11

¹ The annual General Meeting takes place every year within six months of the end of the financial year, and extraordinary General Meetings are convened as and when required.

² The General Meeting shall be convened by way of announcement in the official means of publication of the Company according to Art. 36 of the Articles of Association at least 20 days prior to the date of the meeting. The convocation may in addition be made by letter or electronic data transmission (incl. email) to the shareholders, usufructuaries and nominees. The General Meeting is convened by the Board of Directors or, where necessary, by the statutory auditors.

³ The convocation of an extraordinary General Meeting may also be requested in writing, indicating the agenda items and the proposals and, in case of elections, the names of the nominated candidates, by one or more shareholders together representing at least 5 % of the share capital or the voting rights.

⁴ Shareholders, together representing more than 0.5 % of the share capital or the voting rights, may demand that an item be placed on the agenda. Such request must be made in writing at least 45 days prior to the meeting by indicating the agenda items and the proposals.



⁵ In der Einberufung sind die Verhandlungsgegenstände sowie die Anträge des Verwaltungsrates und der Aktionäre bekanntzugeben, welche die Durchführung einer Generalversammlung oder die Traktandierung eines Verhandlungsgegenstandes verlangt haben.

⁶ Spätestens 20 Tage vor der ordentlichen Generalversammlung sind der Geschäftsbericht, der Vergütungsbericht und die Revisionsberichte den Aktionären zugänglich zu machen.

⁷ Soweit gesetzlich zulässig kann eine Generalversammlung mit elektronischen Mitteln ohne Tagungsort (virtuelle Generalversammlung) oder mit Tagungsort (hybride Generalversammlung) durchgeführt werden. Der Verwaltungsrat regelt die Einzelheiten der Verwendung der elektronischen Mittel.

⁸ Über Anträge zu nicht gehörig angekündigten Verhandlungsgegenständen können keine Beschlüsse gefasst werden; ausgenommen sind Anträge auf Einberufung einer ausserordentlichen Generalversammlung, auf Durchführung einer Sonderprüfung und auf Wahl einer Revisionsstelle infolge Begehrens eines Aktionärs.

⁸ Zur Stellung von Anträgen im Rahmen der Verhandlungsgegenstände und zu Verhandlungen ohne Beschlussfassung bedarf es keiner vorgängigen Ankündigung.

Artikel 12

Vorsitz, Stimmzähler, Protokoll

¹ Der Präsident des Verwaltungsrates, ein anderes vom Verwaltungsrat bezeichnetes Mitglied oder eine vom Verwaltungsrat bezeichnete Person führt den Vorsitz in der Generalversammlung.

⁵ The notice convening the meeting shall state the agenda items to be discussed and the motions of the Board of Directors and of the shareholders, who have requested that a General Meeting is held or that an item is placed on the agenda.

⁶ The annual report, the compensation report and the auditors' reports shall be made available for inspection by the shareholders no later than 20 days before the ordinary General Meeting.

⁷ To the extent permitted by law, a General Meeting may be held by electronic means without a meeting venue (virtual General Meeting) or with a meeting venue (hybrid General Meeting). The Board of Directors shall specify the details of the use of electronic means.

⁸ No resolutions may be made on motions relating to agenda items that were not duly notified; exceptions to this are motions to convene an extraordinary General Meeting or to carry out a special audit and to appoint an auditor at the request of a shareholder.

⁸ No advance notice is required to propose motions on duly notified agenda items and to debate items without passing resolutions.

Article 12

Chairperson,
Vote Counters,
Minutes

¹ The Chairperson of the Board of Directors or another member or a person designated by the Board of Directors shall chair the General Meeting of Shareholders.



² Der Vorsitzende der Generalversammlung bezeichnet einen Protokollführer und, falls erforderlich, den Stimmzähler, die alle nicht Aktionäre sein müssen.

³ Über die Generalversammlung wird ein Protokoll geführt. Das Protokoll wird vom Vorsitzenden und vom Protokollführer der Generalversammlung unterzeichnet.

⁴ Die Aktionäre sind berechtigt, das Protokoll einzusehen.

⁵ Der Vorsitzende hat sämtliche Leitungsbefugnisse, die für die ordnungsgemäße Durchführung der Generalversammlung nötig sind.

Artikel 13

Vertretung der
Aktionäre

¹ Der Verwaltungsrat erlässt Verfahrensvorschriften über die Teilnahme und Vertretung an der Generalversammlung.

² Ein Aktionär kann sich an der Generalversammlung nur durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, seinen gesetzlichen Vertreter oder mittels schriftlicher Vollmacht an einen Dritten, der nicht Aktionär zu sein braucht, vertreten lassen. Alle von einem Aktionär gehaltenen Aktien können nur von einer Person vertreten werden.

³ Die Generalversammlung wählt den unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist möglich.

⁴ Hat die Gesellschaft keinen unabhängigen Stimmrechtsvertreter, bezeichnet der Verwaltungsrat den unabhängigen Stimmrechtsvertreter für die nächste Generalversammlung.

² The acting chair of the General Meeting of Shareholders shall appoint the secretary and, if necessary, the vote counter, none of whom need be shareholders.

³ The General Meeting shall be minuted. The minutes shall be signed by the chair and the secretary of the meeting.

⁴ The shareholders have the right to inspect the minutes.

⁵ The acting chair shall have all powers and authority necessary to ensure the orderly conduct of the General Meeting.

Article 13

Proxies

¹ The Board of Directors shall issue procedural rules regarding participation in and representation at the General Meeting of Shareholders.

² A shareholder may be represented at the General Meeting only by the independent proxy, its legal representative or, by means of a written proxy, a third party who does not need to be a shareholder. All shares held by one shareholder may be represented by only one representative.

³ The General Meeting of Shareholders shall elect the independent proxy for a term of office extending until completion of the next Ordinary General Meeting of Shareholders. Re-election is possible.

⁴ If the Company does not have an independent proxy, the Board of Directors shall appoint the independent proxy for the next General Meeting of Shareholders.



Artikel 14

Stimmrecht Jede Aktie berechtigt zu einer Stimme.

Artikel 15

Beschlüsse, Wahlen ¹ Die Generalversammlung fasst ihre Beschlüsse und vollzieht ihre Wahlen, soweit das Gesetz oder die Statuten es nicht anders bestimmen, mit der absoluten Mehrheit der abgegebenen Aktienstimmen (unter Ausschluss von Stimmenthaltungen und leeren oder ungültigen Stimmen).

² Der Vorsitzende der Generalversammlung bestimmt das Verfahren der Stimmabgabe (inkl. offene oder geheime Stimmabgabe, schriftliche Stimmabgabe, elektronische Stimmabgabe). Er kann eine Abstimmung oder Wahl jederzeit wiederholen lassen, sofern nach seiner Meinung Zweifel am Abstimmungsergebnis bestehen. In diesem Fall gilt die vorausgegangene Abstimmung oder Wahl als nicht geschehen.

³ Ein Beschluss der Generalversammlung, der mindestens zwei Drittel der vertretenen Stimmen und die absolute Mehrheit der vertretenen Aktiennennwerte auf sich vereinigt, ist erforderlich für:

- (a) die Änderung des Gesellschaftszweckes;
- (b) die Einführung oder Aufhebung von Stimmrechtsaktien;
- (c) die Beschränkung der Übertragbarkeit von Namenaktien und jede Änderung und Aufhebung einer solchen Beschränkung;
- (d) eine genehmigte oder eine bedingte Kapitalerhöhung;
- (e) die Kapitalerhöhung aus Eigenkapital, gegen Sacheinlage oder zwecks Sachübernahme und die Gewährung von besonderen Vorteilen;

Article 14

Voting Rights Each share shall convey the right to one vote.

Article 15

Resolutions, Elections ¹ Except where the law or the Articles of Association provide otherwise, the General Meeting passes its resolutions and executes elections with the absolute majority of the share votes cast (under exclusion of abstentions, empty or void votes).

² The chair of the General Meeting determines the voting procedure (incl. open ballot, secret ballot, in writing, by electronic means). The acting chair may at any time order that a resolution or election be repeated, if he/she considers the vote to be in doubt. The resolution or election previously held shall then be deemed not to have taken place.

³ A resolution of the General Meeting passed with a majority of at least two thirds of the votes represented and the absolute majority of the nominal values of shares represented shall be required for:

- (a) any amendment of the Company's corporate purpose;
- (b) any creation or deletion of voting right shares;
- (c) any restrictions of the transferability of registered shares and each amendment or the cancelation of such restrictions;
- (d) any authorized or conditional share capital increase;
- (e) any increase of capital against the Company's equity, against a contribution in kind, or for the purpose of acquiring assets as well as the granting of special benefits;



- (f) die Einschränkung oder Aufhebung des Bezugsrechtes;
- (g) die Verlegung des Sitzes der Gesellschaft;
- (h) die Auflösung der Gesellschaft;
- (i) die Dekotierung der Aktien der Gesellschaft; und
- (j) die Einführung einer statutarischen Schiedsklausel.

⁴ Die Beschlussfassung über die Fusion, Spaltung und Umwandlung richtet sich nach den Bestimmungen des Fusionsgesetzes.

⁵ Statutenbestimmungen, die für die Fassung bestimmter Beschlüsse grössere Mehrheiten als die vom Gesetz vorgeschriebenen festlegen, können nur mit dem erhöhten Mehr eingeführt und aufgehoben werden.

B. Der Verwaltungsrat

B.1. Organisation und Beschlussfassung

Artikel 16

Anzahl der Verwaltungsräte,
Wahl und Amtsdauer

¹ Der Verwaltungsrat besteht aus mindestens drei Mitgliedern.

² Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Präsident des Verwaltungsrates werden von der Generalversammlung einzeln für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung gewählt. Wiederwahl ist zulässig.

- (f) any limitation or withdrawal of preemptive rights;
- (g) any change of the registered office of the Company;
- (h) the dissolution of the Company;
- (i) the delisting of the shares of the Company; and
- (j) the introduction of a statutory arbitration clause.

⁴ The adaption of resolutions on mergers, demergers, and conversions is governed by the provisions of the Swiss Merger Act.

⁵ Provisions of the Articles of Association, which require larger majorities for passing certain resolutions than those provided for by the law, may only be adopted with such qualified majority.

B. The Board of Directors

B.1. Organization and Passing Resolutions

Article 16

Number of Directors, Election and Term of Office

¹ The Board of Directors shall consist of at least three members.

² The members of the Board of Directors and the Chairperson are individually elected by the General Meeting of Shareholders for a term of office until the completion of the next Ordinary General Meeting of Shareholders. Re-election is permitted.



³ Ist das Präsidium vakant, bezeichnet der Verwaltungsrat einen allfälligen Vizepräsidenten als neuen Präsidenten, oder falls kein Vizepräsident zur Verfügung steht, einen neuen Präsidenten aus seiner Mitte, für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

³ If the office of the Chairperson of the Board of Directors is vacant, the Board of Directors shall appoint the Vice-Chairperson, if any, as the new Chairperson, and in case there is no Vice-Chairperson, a new Chairperson from among its members, for a term of office extending until completion of the next Ordinary General Meeting of Shareholders.

Artikel 17

Organisation des Verwaltungsrates, Ersatz der Auslagen

¹ Vorbehaltlich der Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates und der Mitglieder des Vergütungsausschusses durch die Generalversammlung konstituiert sich der Verwaltungsrat selbst. Er kann aus seiner Mitte einen oder mehrere Vizepräsidenten wählen. Er bestellt seinen Sekretär, welcher nicht Mitglied des Verwaltungsrates zu sein braucht.

Organization of the Board, Reimbursement of Expenses

Article 17

¹ Except for the election of the Chairperson of the Board of Directors and the members of the Compensation Committee by the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors shall constitute itself. It may elect from among its members one or several Vice-Chairpersons. It shall appoint a secretary who need not be a member of the Board.

² Die Mitglieder des Verwaltungsrates haben Anspruch auf Ersatz all ihrer im Interesse der Gesellschaft aufgewendeten Auslagen.

² The members of the Board of Directors shall be entitled to the reimbursement of all expenses incurred in the interests of the Company.

Artikel 18

Einberufung

Der Präsident ruft den Verwaltungsrat zusammen (physisch oder per Telefon- oder Videokonferenz), sooft es die Geschäfte erfordern oder wenn ein Mitglied es schriftlich verlangt.

Convening of Meetings

Article 18

The Chairperson shall convene meetings of the Board of Directors (physically or by means of telephone or video conference) if and when the need arises or whenever a member so requests in writing.

Artikel 19

Beschlüsse

¹ Zur Beschlussfähigkeit des Verwaltungsrates ist die Anwesenheit (physisch oder per Telefon- oder Videokonferenz) von mindestens der Mehrheit seiner Mitglieder erforderlich. Kein

Resolutions

Article 19

¹ In order to pass resolutions, at least a majority of the members of the Board of Directors must be present (physically or by means of telephone or video conference). No attendance quorum shall be required for resolutions of the Board of Direc-



Präsenzquorum ist erforderlich für die Anpassungs- und Feststellungsbeschlüsse des Verwaltungsrates im Zusammenhang mit Kapitalerhöhungen oder -herabsetzungen.

² Der Verwaltungsrat fasst seine Beschlüsse mit der Mehrheit der abgegebenen Stimmen. Der Vorsitzende hat den Stichtscheid.

³ Beschlüsse können im Zirkulationsverfahren (schriftlich oder in elektronischer Form, inkl. mittels E-Mail) gefasst werden, sofern nicht ein Mitglied mündliche Beratung verlangt.

Artikel 20

Befugnisse des
Verwal-
tungsrates

¹ Der Verwaltungsrat hat insbesondere die folgenden unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben:

- (a) die Oberleitung der Gesellschaft und die Erteilung der nötigen Weisungen;
- (b) die Festlegung der Organisation;
- (c) die Ausgestaltung des Rechnungswesens, der Finanzkontrolle sowie der Finanzplanung;
- (d) die Ernennung und Abberufung der mit der Geschäftsführung und der Vertretung betrauten Personen;
- (e) die Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen, namentlich im Hinblick auf die Befolgung der Gesetze, Statuten, Reglemente und Weisungen;
- (f) die Erstellung des Geschäftsberichtes und des Vergütungsberichtes und die Vorbereitung der Generalversammlung sowie die Ausführung ihrer Beschlüsse;

tors providing for the confirmation of capital increases and decreases or for the amendment of the Articles of Association in connection therewith.

² Resolutions of the Board of Directors shall be adopted upon a majority of the votes cast. In the event of a tie, the Chairperson shall have the casting vote.

³ Resolutions may be passed by way of circulation (in writing or in electronic form, incl. by email), provided that no member requests oral deliberation.

Article 20

Specific Powers
of the Board

¹ The Board of Directors has, in particular, the following non-delegable and inalienable duties:

- (a) the ultimate direction of the business of the Company and the issuance of the necessary instructions;
- (b) the determination of the organization of the Company;
- (c) the administration of accounting, financial control and financial planning;
- (d) the appointment and removal of the persons entrusted with management and representation of the Company;
- (e) the ultimate supervision of the persons entrusted with management of the Company, specifically in view of their compliance with law, these Articles of Association, the regulations and directives;
- (f) the preparation of the business report, the compensation report and the General Meetings of Shareholders as well as the implementation of the resolutions adopted by the General Meetings of Shareholders;



(g) die Beschlussfassung über die Erhöhung des Aktienkapitals, soweit diese in der Kompetenz des Verwaltungsrates liegt (Art. 651 Abs. 4 OR), sowie die Feststellung von Kapitalerhöhungen und entsprechenden Statutenänderungen sowie die Erstattung des erforderlichen Kapitalerhöhungsberichtes;

(h) die Benachrichtigung des Richters im Falle der Überschuldung.

² Der Verwaltungsrat kann überdies in allen Angelegenheiten Beschluss fassen, die nicht nach Gesetz oder Statuten der Generalversammlung zugeteilt sind.

Artikel 21

Übertragung von Befugnissen

Der Verwaltungsrat kann unter Vorbehalt von Art. 20 dieser Statuten die Geschäftsführung nach Massgabe eines Organisationsreglementes ganz oder teilweise an eines oder mehrere seiner Mitglieder oder an Drittpersonen übertragen.

Artikel 22

Zeichnungsberechtigung

Die rechtsverbindliche Vertretung der Gesellschaft durch Mitglieder des Verwaltungsrates oder durch Dritte wird in einem Reglement festgelegt.

B.2. Vergütungsausschuss

Artikel 23

(g) the adoption of resolutions concerning an increase in share capital to the extent that such power is vested in the Board of Directors (Art. 651 para. 4 Swiss Code of Obligations) and of resolutions concerning the confirmation of capital increases and corresponding amendments to the Articles of Association, as well as making the required report on the capital increase;

(h) the notification of the court if liabilities exceed assets.

² In addition, the Board of Directors may pass resolutions with respect to all matters that are not reserved to the authority of the General Meeting of Shareholders by law or under these Articles of Association.

Article 21

Delegation of Powers

Subject to Art. 20 of these Articles of Association, the Board of Directors may delegate management of the Company in whole or in part to individual directors or to third persons pursuant to regulations governing the internal organization.

Article 22

Signature Power

The due and valid representation of the Company by members of the Board of Directors or other persons shall be set forth in regulations governing the internal organization.

B.2. Compensation Committee

Article 23



Anzahl der Mitglieder
Der Vergütungsausschuss besteht aus mindestens zwei Mitgliedern des Verwaltungsrates, deren Mehrheit aus unabhängigen Mitgliedern besteht.

Artikel 24

Wahl, Amtsdauer
1 Die Mitglieder des Vergütungsausschuss werden von der Generalversammlung einzeln für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung gewählt. Wiederwahl ist zulässig.

2 Bei Vakanzen im Vergütungsausschuss kann der Verwaltungsrat aus seiner Mitte Ersatzmitglieder für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung bezeichnen.

Artikel 25

Organisation des Vergütungsausschusses
1 Der Vergütungsausschuss konstituiert sich selbst. Der Verwaltungsrat bezeichnet den Vorsitzenden des Vergütungsausschusses.

2 Im Übrigen erlässt der Verwaltungsrat ein Reglement über die Organisation und Beschlussfassung des Vergütungsausschusses.

Artikel 26

Befugnisse
1 Der Vergütungsausschuss unterstützt den Verwaltungsrat bei der Festsetzung und Überprüfung der Vergütungsstrategie und -richtlinien sowie bei der Vorbereitung der Anträge zuhanden

Number of Members

The Compensation Committee shall consist of no fewer than two members of the Board of Directors, a majority of which shall be independent.

Article 24

Election, Term of Office

1 The members of the Compensation Committee shall be individually elected by the General Meeting of Shareholders for a term of office extending until completion of the next Ordinary General Meeting of Shareholders. Re-election is permitted.

2 If there are vacancies on the Compensation Committee, the Board of Directors may appoint substitute members from among its members for a term of office extending until completion of the next Ordinary General Meeting of Shareholders.

Article 25

Organization of the Compensation Committee

1 The Compensation Committee shall constitute itself. The Board of Directors shall elect the chairperson of the Compensation Committee.

2 The Board of Directors shall issue regulations establishing the organization and decision-making process of the Compensation Committee.

Article 26

Powers

1 The Compensation Committee shall support the Board of Directors in establishing and reviewing the compensation strategy and guidelines as well as in preparing the proposals to the General Meeting of Shareholders regarding the compensation of the Board of Directors and of the Executive Committee, and



der Generalversammlung betreffend die Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung und kann dem Verwaltungsrat Anträge zu weiteren Vergütungsfragen unterbreiten.

² Der Verwaltungsrat legt in einem Reglement fest, für welche Funktionen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung der Vergütungsausschuss dem Verwaltungsrat Vorschläge für die Leistungsmessgrößen, Zielwerte und die Vergütung unterbreitet und für welche Funktionen er selbst im Rahmen der Statuten und der vom Verwaltungsrat erlassenen Vergütungsrichtlinien die Leistungsmessgrößen, Zielwerte und die Vergütung festsetzt.

³ Der Verwaltungsrat kann dem Vergütungsausschuss weitere Aufgaben zuweisen, welche in einem Reglement festgehalten werden.

B.3. Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Artikel 27

Allgemeine Vergütungsprinzipien ¹ Die Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates besteht aus einer fixen Vergütung. Diese Vergütung berücksichtigt Funktion und Verantwortungsstufe.

may submit proposals to the Board of Directors in other compensation related issues.

² The Board of Directors shall determine in regulations for which positions of the Board of Directors and of the Executive Committee the Compensation Committee shall submit proposals for the performance metrics, target values and the compensation to the Board of Directors, and for which positions it shall itself determine, in accordance with the Articles of Association and the compensation guidelines established by the Board of Directors, the performance metrics, target values and the compensation.

³ The Board of Directors may delegate further tasks to the Compensation Committee that shall be determined in regulations.

B.3. Compensation of the Members of the Board of Directors and of the Executive Committee

Article 27

General Compensation Principles ¹ Compensation of the members of the Board of Directors consists of fixed compensation, which shall take into account position and level of responsibility.



² Die Vergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung besteht aus fixen und variablen Vergütungselementen. Die fixe Vergütung umfasst das Basissalär und weitere Vergütungselemente. Die an Leistungsmessgrößen orientierte variable Vergütung kann kurzfristige und langfristige variable Vergütungselemente umfassen. Die Gesamtvergütung berücksichtigt Funktion und Verantwortungsstufe.

³ Der Verwaltungsrat oder, soweit an ihn delegiert, der Vergütungsausschuss legt Leistungsmessgrößen und Zielwerte der kurz- und langfristigen variablen Vergütungselemente sowie deren Erreichung fest.

⁴ Die Vergütung kann in der Form von Geld, Aktien oder Sach- oder Dienstleistungen ausgerichtet werden; die Vergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung kann zusätzlich in der Form von aktienbasierten Instrumenten oder Einheiten ausgerichtet werden. Der Verwaltungsrat oder, soweit an ihn delegiert, der Vergütungsausschuss legen Zuteilungs-, Vesting-, Ausübungs- und Verfallsbedingungen fest. Sie können insbesondere vorsehen, dass aufgrund des Eintritts im Voraus bestimmter Ereignisse wie eines Kontrollwechsels oder der Beendigung eines Arbeits- oder Mandatsvertrages Vesting- und Ausübungsbedingungen weitergelten, verkürzt oder aufgehoben werden, Vergütungen unter Annahme der Erreichung der Zielwerte ausgerichtet werden oder Vergütungen verfallen. Die Gesellschaft kann die erforderlichen Aktien auf dem Markt erwerben oder unter Verwendung ihres bedingten oder genehmigten Kapitals bereitstellen.

⁵ Die Vergütung kann durch die Gesellschaft oder durch von ihr kontrollierte Unternehmen ausgerichtet werden.

² Compensation of the members of the Executive Committee consists of fixed and variable compensation elements. Fixed compensation comprises the base salary and other compensation elements. Variable compensation governed by performance metrics may comprise short-term and long-term variable compensation elements. Total compensation shall take into account position and level of responsibility of the recipient.

³ The Board of Directors or, to the extent delegated to it, the Compensation Committee shall determine the performance metrics and target levels of the short- and long-term variable compensation elements, as well as their achievement.

⁴ Compensation may be paid in the form of cash, shares, or in the form of other types of benefits; for the Executive Committee, compensation may in addition be paid in the form of share-based instruments or units. The Board of Directors or, to the extent delegated to it, the Compensation Committee shall determine grant, vesting, exercise and forfeiture conditions. In particular, they may provide for continuation, acceleration or removal of vesting and exercise conditions, for payment or grant of compensation based upon assumed target achievement, or for forfeiture, in each case in the event of pre-determined events such as a change-of-control or termination of an employment or mandate agreement. The Company may procure the required shares through purchases in the market or by using conditional or authorized share capital.

⁵ Compensation may be paid by the Company or companies controlled by it.



Artikel 28

Genehmigung
der Vergütung
durch die Gene-
ralversammlung

¹ Die Generalversammlung genehmigt die Anträge des Verwaltungsrates in Bezug auf die maximalen Gesamtbeträge der:

- (a) Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer;
- (b) Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr.

² Der Verwaltungsrat kann der Generalversammlung abweichende oder zusätzliche Anträge in Bezug auf die gleichen oder andere Zeitperioden zur Genehmigung vorlegen.

³ Genehmigt die Generalversammlung einen Antrag des Verwaltungsrates nicht, setzt der Verwaltungsrat den entsprechenden (maximalen) Gesamtbetrag oder (maximale) Teilbeträge unter Berücksichtigung aller relevanten Faktoren fest und unterbreitet den oder die so festgesetzten Beträge einer Generalversammlung zur Genehmigung.

⁴ Der Verwaltungsrat legt der Generalversammlung den Vergütungsbericht für das vorangegangene Geschäftsjahr zur nicht bindenden Konsultativabstimmung vor.

⁵ Die Vergütung kann vor der Genehmigung durch die Generalversammlung unter Vorbehalt der nachträglichen Genehmigung ausgerichtet werden.

Artikel 29

Zusatzbetrag
für Wechsel in

¹ Reicht der bereits von der Generalversammlung genehmigte maximale Gesamtbetrag der Vergütung nicht aus für die Ver-

Article 28

Approval of
Compensation
by the General
Meeting of
Shareholders

¹ The General Meeting of Shareholders shall approve the proposals of the Board of Directors in relation to the maximum aggregate amounts of:

- (a) compensation of the Board of Directors for the next term of office;
- (b) compensation of the Executive Committee for the following financial year.

² The Board of Directors may submit for approval by the General Meeting of Shareholders deviating or additional proposals relating to the same or different periods.

³ In the event the General Meeting of Shareholders does not approve a proposal of the Board of Directors, the Board of Directors shall determine, taking into account all relevant factors, the respective (maximum) aggregate amount or (maximum) partial amounts, and submit the amount(s) so determined for approval by a General Meeting of Shareholders.

⁴ The Board of Directors shall submit to the General Meeting of Shareholders the compensation report for the past financial year for a non-binding advisory vote.

⁵ Compensation may be paid out prior to approval by the General Meeting of Shareholders subject to subsequent approval.

Article 29

Additional
Amount for
Changes to the

¹ If the maximum aggregate amount of compensation already approved by the General Meeting of Shareholders is not sufficient to also cover the compensation (including payment of



der Geschäfts-
leitung

gütung (einschliesslich Entschädigung für den Verlust von Vergütung oder für finanzielle Nachteile im Zusammenhang mit dem Arbeitswechsel) einer oder mehrerer Personen, die nach dem Zeitpunkt der Genehmigung der Vergütung der Geschäftsleitung für die massgebende Vergütungsperiode Mitglieder der Geschäftsleitung werden oder innerhalb der Geschäftsleitung befördert werden, sind die Gesellschaft oder von ihr kontrollierte Unternehmen ermächtigt, diesem Mitglied oder diesen Mitgliedern während der bereits genehmigten Vergütungsperiode(n) einen Zusatzbetrag auszurichten.

² Der Zusatzbetrag darf je Vergütungsperiode insgesamt 40% des letzten genehmigten maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung nicht übersteigen.

B.4. Verträge mit Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung, Kredite

Artikel 30

Verträge mit
Mitgliedern des
Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

¹ Die Gesellschaft oder von ihr kontrollierte Unternehmen können mit Mitgliedern des Verwaltungsrates befristete oder unbefristete Verträge über deren Vergütung abschliessen. Dauer und Beendigung richten sich nach Amtsdauer und Gesetz.

² Die Gesellschaft oder von ihr kontrollierte Unternehmen können mit Mitgliedern der Geschäftsleitung befristete oder unbefristete Arbeitsverträge abschliessen. Befristete Arbeitsverträge haben eine Höchstdauer von einem Jahr. Eine Erneuerung ist zulässig. Unbefristete Arbeitsverträge haben eine Kündigungsfrist von maximal zwölf Monaten.

Executive Com-
mittee

compensation for loss of remuneration or financial disadvantages incurred by a new member of the Executive Committee as a result of his/her change of employment) of one or more persons who become members of the Executive Committee or are being promoted within the Executive Committee after the General Meeting of Shareholders has approved the compensation of the Executive Committee for the relevant period, then the Company or companies controlled by it shall be authorized to pay such members a supplementary amount during the compensation period(s) already approved.

² The additional amount per compensation period shall not exceed 40% of the maximum aggregate amount of compensation of the Executive Committee last approved.

B.4. Agreements with Members of the Board of Directors and the Executive Committee, Credits

Article 30

Agreements
with Members
of the Board of
Directors and
the Executive
Committee

¹ The Company or companies controlled by it may enter into agreements for a fixed term or for an indefinite term with members of the Board of Directors relating to their compensation. Duration and termination shall comply with the term of office and the law.

² The Company or companies controlled by it may enter into employment agreements for a fixed term or for an indefinite term with members of the Executive Committee. Employment agreements for a fixed term may have a maximum duration of one year. Renewal is possible. Employment agreements for an indefinite term may have a termination notice period of maximum twelve months.



³ Die Gesellschaft oder von ihr kontrollierte Unternehmen können mit Mitgliedern der Geschäftsleitung Konkurrenzverbote für die Zeit nach Beendigung eines Arbeitsverhältnisses vereinbaren. Deren Dauer darf ein Jahr nicht übersteigen, und die für ein solches Konkurrenzverbot bezahlte Entschädigung darf die letzte Gesamtjahreszielvergütung eines solchen Mitglieds der Geschäftsleitung nicht übersteigen.

Artikel 31

Kredite

An ein Mitglied des Verwaltungsrates oder der Geschäftsleitung dürfen keine Kredite ausgerichtet werden.

B.5. Mandate ausserhalb des Konzerns

Artikel 32

Mandate ausserhalb des Konzerns

¹ Kein Mitglied des Verwaltungsrates kann mehr als zehn zusätzliche Mandate wahrnehmen, wovon nicht mehr als vier in börsenkotierten Unternehmen.

² Kein Mitglied der Geschäftsleitung kann mehr als fünf Mandate wahrnehmen, wovon nicht mehr als eines in einem börsenkotierten Unternehmen.

³ Die folgenden Mandate fallen nicht unter die Beschränkungen gemäss Abs. 1 und 2 dieses Artikels:

- (a) Mandate in Unternehmen, die durch die Gesellschaft kontrolliert werden oder die Gesellschaft kontrollieren;

³ The Company or companies controlled by it may enter into non-compete agreements with members of the Executive Committee for the time after termination of employment. Their duration shall not exceed one year, and consideration paid for such non-compete undertaking shall not exceed the last total annual target compensation of such member of the Executive Committee.

Article 31

Credits

Credits may not be granted to a member of the Board of Directors or of the Executive Committee.

B.5. Mandates Outside the Group

Article 32

Mandates Outside the Group

¹ No member of the Board of Directors may hold more than ten additional mandates, of which no more than four may be in listed companies.

² No member of the Executive Committee may hold more than five mandates, of which no more than one may be in a listed company.

³ The following mandates shall not be subject to the limitations set forth in paras. 1 and 2 of this Article:

- (a) mandates in companies which are controlled by the Company or which control the Company;



- (b) Mandate, die auf Anordnung der Gesellschaft oder von ihr kontrollierter Unternehmen wahrgenommen werden. Kein Mitglied des Verwaltungsrates oder der Geschäftsleitung kann mehr als zehn solche Mandate wahrnehmen; und
- (c) Mandate in Vereinen, wohltätigen Organisationen, Stiftungen, Trusts, Personalfürsorgestiftungen, Bildungseinrichtungen, gemeinnützigen Institutionen und anderen ähnlichen Organisationen. Kein Mitglied des Verwaltungsrates oder der Geschäftsleitung kann mehr als fünfundzwanzig solche Mandate wahrnehmen.

⁴ Als Mandate gelten Mandate im jeweils obersten Leitungsgorgan einer Rechtseinheit, die zur Eintragung ins Handelsregister oder in ein entsprechendes ausländisches Register verpflichtet ist. Mandate in verschiedenen Rechtseinheiten, die unter gemeinsamer Kontrolle oder gleicher wirtschaftlicher Berechtigung stehen, gelten als ein Mandat.

C. Die Revisionsstelle

Artikel 33

Revisionsstelle
und Revision

¹ Die Generalversammlung wählt die Revisionsstelle für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist möglich.

² Die Revisionsstelle muss die gesetzlichen Anforderungen erfüllen. Der Revisionsstelle obliegen die ihr vom Gesetz zugewiesenen Befugnisse und Pflichten.

- (b) mandates held at the request of the Company or companies controlled by it. No member of the Board of Directors or of the Executive Committee shall hold more than ten such mandates; and
- (c) mandates in associations, charitable organizations, foundations, trusts, employee welfare foundations, educational institutions, non-profit institutions and other similar organizations. No member of the Board of Directors or of the Executive Committee shall hold more than twenty-five such mandates.

⁴ Mandates shall mean mandates in the supreme governing body of a legal entity which is required to be registered in the commercial register or a comparable foreign register. Mandates in different legal entities that are under joint control or same beneficial ownership are deemed one mandate.

C. The Auditors

Article 33

Auditors and
Audit

¹ The General Meeting of Shareholders shall elect the Auditors for a term of office until the completion of the next Ordinary General Meeting of Shareholders. Re-election is possible.

² The Auditors shall comply with the applicable statutory requirements. The Auditors shall have the powers and duties vested in them by law.



³ Der Verwaltungsrat kann die Revisionsstelle jederzeit beauftragen, besondere Abklärungen, insbesondere Zwischenrevisionen, durchzuführen und darüber Bericht zu erstatten.

³ The Board of Directors may mandate the Auditors at any time to perform special investigations, in particular interim audits, and to prepare a report on their findings.

Abschnitt 4

Geschäftsjahr, Jahresrechnung, Konzernrechnung und Gewinnverteilung

Section 4

Financial Year, Annual Financial Statements, Consolidated Financial Statements and Profit Allocation

Artikel 34

Geschäftsjahr,
Geschäftsbericht

¹ Das Geschäftsjahr der Gesellschaft endet am 31. Dezember, sofern der Verwaltungsrat nicht ein anderes Datum festsetzt.

Financial Year,
Business Report

¹ The financial year of the Company shall end on December 31, unless the Board of Directors determines otherwise.

² Der Verwaltungsrat erstellt für jedes Geschäftsjahr in Übereinstimmung mit den anwendbaren Bestimmungen des OR und den anwendbaren Rechnungslegungsgrundsätzen einen Geschäftsbericht.

² For each financial year, the Board of Directors shall prepare a business report in accordance with the applicable provisions of the CO and applicable accounting standards.

Artikel 35

Verteilung des
Bilanzgewinns,
Reserven

¹ Über den Bilanzgewinn verfügt die Generalversammlung im Rahmen der gesetzlichen Vorschriften. Der Verwaltungsrat unterbreitet ihr seine Anträge.

Allocation of
Profit Shown on
the Balance
Sheet, Reserves

¹ The profit shown on the balance sheet shall be allocated by the General Meeting of Shareholders within the limits set by applicable law. The Board of Directors shall submit its proposals to the General Meeting of Shareholders.

² Neben der gesetzlichen Reserve können weitere Reserven geschaffen werden.

² Further reserves may be taken in addition to the reserves required by law.

³ Dividenden, die während fünf Jahren von ihrem Verfalltag an nicht bezogen worden sind, fallen der Gesellschaft anheim und werden der allgemeinen Reserve zugeteilt.

³ Dividends that have not been collected within five years after their expiry date shall pass to the Company and be allocated to the general reserves.



Abschnitt 5

Publikationsorgan, Mitteilungen

Artikel 36

Publikationsorgan, Mitteilungen

¹ Publikationsorgan der Gesellschaft ist das Schweizerische Handelsamtsblatt.

² Sofern das Gesetz nicht eine persönliche Mitteilung an die Aktionäre vorschreibt, kann der Verwaltungsrat Mitteilungen durch einmalige Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt vornehmen. Schriftliche Mitteilungen der Gesellschaft erfolgen brieflich an die letzte im Aktienbuch eingetragene Adresse des Aktionärs bzw. Nutzniessers. Sofern weder das Gesetz noch diese Statuten zwingend eine schriftliche Mitteilung vorschreiben, kann die Gesellschaft Mitteilungen auch an die letzte im Aktienbuch eingetragene E-Mail-Adresse des Aktionärs bzw. Nutzniessers zustellen.

Section 5

Means of Publication, Communications

Article 36

Means of Publication, Communications

¹ The official means of publication of the Company shall be the Swiss Official Gazette of Commerce.

² To the extent that personal notification of the shareholders is not mandated by law, the Board of Directors may make all communications by way of a single announcement in the Swiss Official Gazette of Commerce. Written communications by the Company shall be sent by mail to the last address of the shareholder or usufructuary entered in the share register. If neither these Articles of Association nor the law mandatorily requires a communication to be made in writing, the Company may also send communications to the last e-mail address of the shareholder or usufructuary entered in the share register.



Abschnitt 6

Verbindliche Fassung

Artikel 37

Verbindliche
Fassung

Falls sich zwischen der deutschen und englischen Fassung dieser Statuten Differenzen ergeben, hat die deutsche Fassung Vorrang.



Baden, 20. September 2022

Section 6

Authoritative Language

Article 37

Authoritative
Language

In the event of discrepancies between the German and English version of these Articles of Association, the German version shall prevail.



Beglaubigung

Die unterzeichnete Urkundsperson des Kantons Aargau, Dr. Philip Funk, Rechtsanwalt und Notar, Baden, bescheinigt hiermit, dass die vorliegenden Statuten den Inhalt der letztmals am 10. Februar 2022 revidierten Statuten der der Accelleron Industries AG (Accelleron Industries SA und Accelleron Industries Ltd) mit Sitz in Baden und die an der a.o. Generalversammlung und an der Sitzung des Verwaltungsrates vom 20. September 2022 beschlossenen und von ihr beurkundeten Änderungen wörtlich genau wiedergeben.

Baden, den 20. September 2022



Die Urkundsperson:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "P. Funk", positioned to the right of the notary seal.